

TALLINNA LASTEAED  
**KASEKE**

ARENGUKAVA

2024-2026

Tallinn 2023

## **SISUKORD**

1. HETKEOLUKORRA ANALÜÜS .....	3
2. ARENGU SIHID.....	4
3. ARENDUSE VALDKONNAD JA PÕHISUUNAD 2024-2026. ....	5
4. VÕIMALIKUD RISKID EESMÄRKIDE SAAVUTAMISEL.....	7
5. ARENGUKAVA KOOSTAMISE PROTSESS.....	7
6. ARENGUKAVA UUENDAMISE KORD .....	8
LISA 1 .....	9
LISA 2 .....	12

## ÜLDANDMED

<b>Asutuse nimi:</b>	Tallinna Lasteaed Kaseke
<b>Registrikoode:</b>	75016734
<b>Address:</b>	Kaskede puiestee 22, Külvi 14 Tallinn 10915
<b>Telefon:</b>	679 6812
<b>E-mail:</b>	<a href="mailto:kaseke@kaseke.edu.ee">kaseke@kaseke.edu.ee</a>
<b>Koduleht:</b>	<a href="http://www.lasteaedkaseke.ee">www.lasteaedkaseke.ee</a>
<b>Facebook:</b>	Tallinna Lasteaed Kaseke

01.09.2017 ühines Tallinna Piiri Lasteaed asukohaga Külvi 14, Tallinna Lasteaed Kaseke lasteaia (Kaskede pst.22) ning kannab ühist nime Tallinna Lasteaed Kaseke.

Külvi 14 hoone on ehitatud aastatel 1910-1914, mis esitab lasteaiana eraldi väljakutseid. Hoone juurde kuulub suur juurviljaaed ja põlispuudega park. Lasteaia hoone kuulub kultuurimälestiste riikliku kaitse alla kui üks vähesed Vene Novgorodi stiilis ehitisi.

Alates 01.09.2017 on Tallinna Lasteaed Kaseke 8 rühmaga lasteaed. Suur maja asub Kaskede pst.22, kus on 6 rühma, teine maja asub Külvi 14, kus on 2 rühma.

Tallinna Lasteaed Kaseke omab koolitusluba nr 5348 HTM. Õppekasvatustöö toimub eesti keeles.

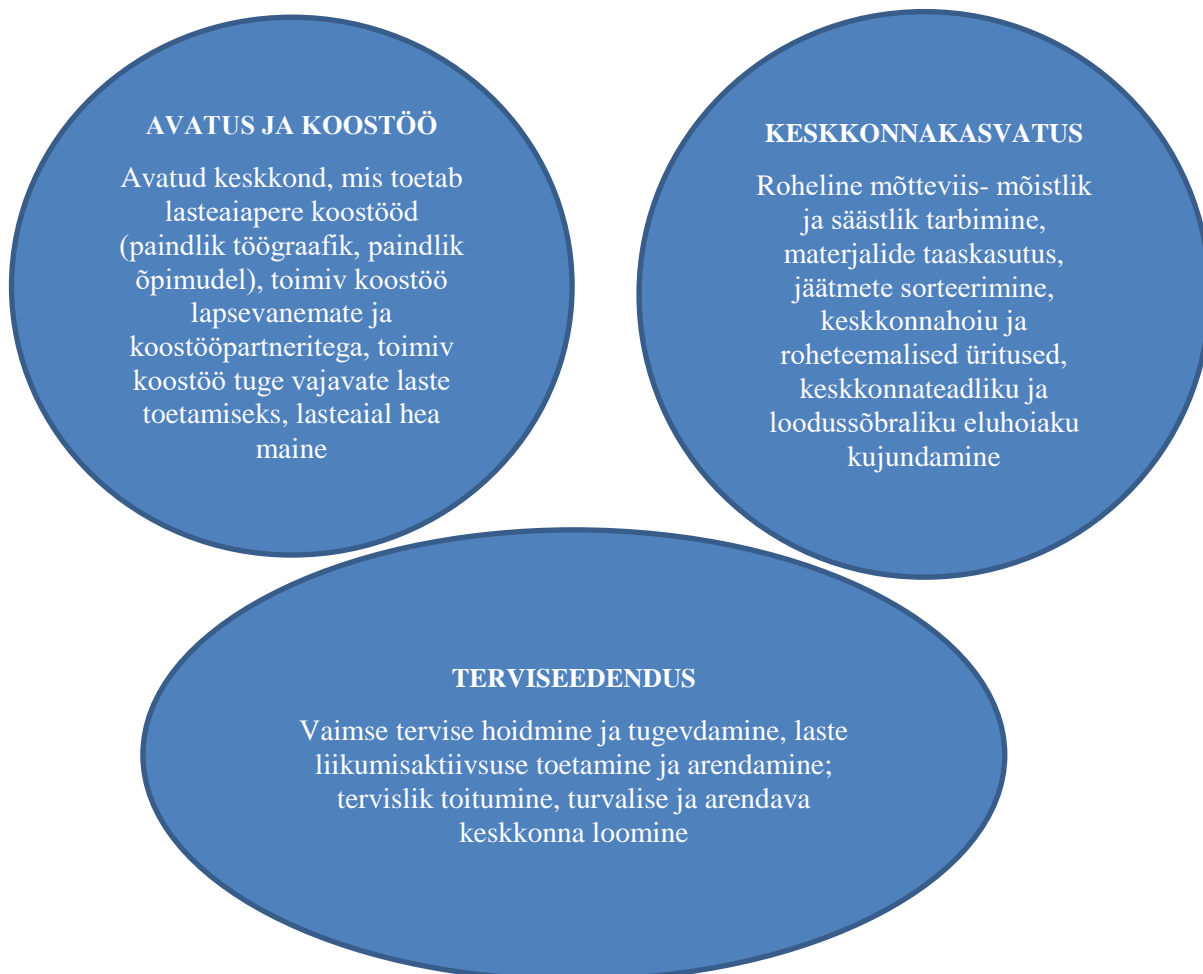
## 1. HETKEOLUKORRA ANALÜÜS

Hetkeolukorra analüüs põhineb Tallinna Lasteaed Kaseke 2021-2023 arengukava perioodi sisehindamise aruandel, lasteaia lastevanemate rahulolu uuringul (mai 2021-2023), personali rahulolu uuringul (2021-2023) ja HARNO rahuloluküsitlusel lasteaia tegevuse kohta aastal 2021. Sisehindamine (2020-2023) toimus juhtimiskvaliteedi hindamismudelil väljatoodud valdkondades: eestvedamine ja juhtimine, personalijuhtimine, õppe- ja kasvatustegevus, ressursside juhtimine ja avaliku suhtlemise ja partnerluse juhtimine.

Tallinna Lasteaed Kaseke arengukava eesmärk on planeerida lasteaia jätkusuutlik areng aastateks 2024–2026. Käesolevas arengukavas ühildame tulemused Tallinna Haridusstrateegia 2035 valdkondadega: haridusasutuste tipptasemel juhtimine, pädev ja pühendunud õpetaja, hariduslike erivajadustega õppija areng, inspireeriv ja uuenduslik õppimine, individuaalne õpitemp. Arengukava lähtealusteks on Koolieelse lasteasutuse seadus § 91; Tallinna Lasteaed Kaseke põhimäärus, Tallinna arengustrateegia 2035 ja Haridusvaldkonna arengukava 2021-2035

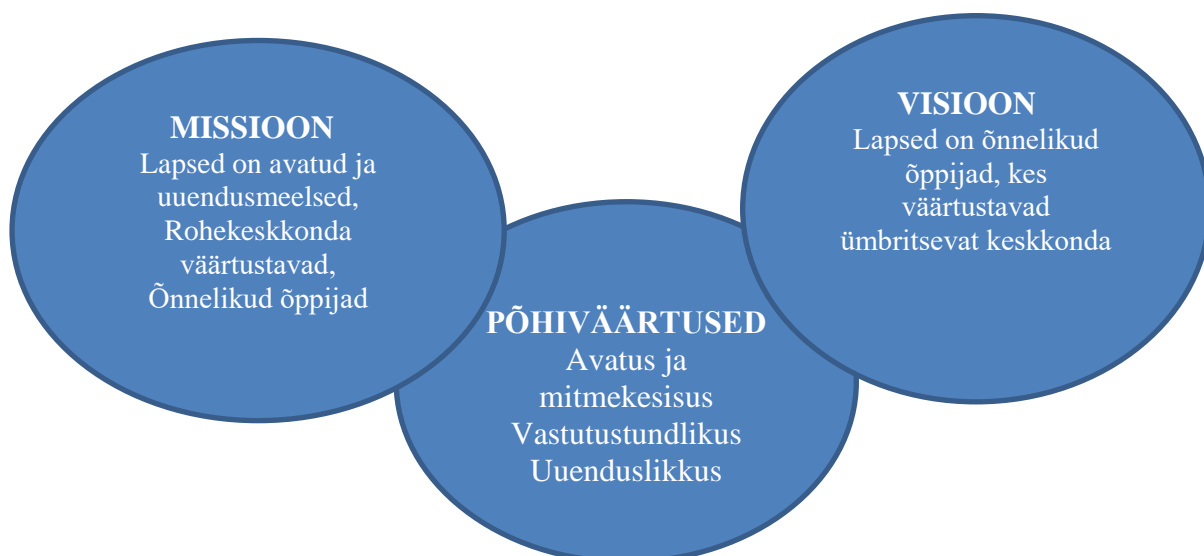
Lasteaia arenduse põhisuunad on määratletud lasteaia ühiselt kokkulepitud missioonis, visioonis ja põhiväärtustes.

**Lasteaia eripära ja tugevused:**



**2. ARENGU SIHID**

Tallinna Lasteaed Kaseke arenduse valdkonnad ja põhisuunad on ülesehitatud viies arenduse valdkonnas ning sisehindamisest ja arenguvajadustest lähtuvalt.



### 3. ARENDUSE VALDKONNAD JA PÕHISUUNAD 2024-2026.

Arengukava on koostatud ajavahemikul 2023 – 2023 november.

#### ÜLDEESMÄRK:

Tallinna Lasteaias Kaseke on loodud õppijat toetav keskkond lapse mänguliseks ja loovaks arenguks pädevate õpetajate toetusel.

#### Strateegiline eesmärk nr.1.

##### 1. Inspireeriv ja uuenduslik õppimine

3.1 Lapse arengu toetamisel ja hindamisel on arvestatud väärtuskasvatust.

3.2 Hariduslike erivajadustega laste areng on toetatud, sealjuures andekad lapsed. On loodud sobiv õpikeskkond ning kaasatud tugispetsialistid (psühholoog, eripedagoog, logopeed).

3.3 Projektõpe on rakendunud.

3.4 Digilahendused on lõimitud õppetegevustesse.

Mõõdik	Algtase/aasta	Sihttase/aasta	Andmeallikas
Laste rahulolu uuring	81/2021	85/2026	HARNO
Projektõppe osakaal	1/2021	6/2026	ELIIS
Tugigruppide kaasatus	2/2021	Rakendatud 2026	HARNO
Digipädevused õppekavas	40% 2023	Rakendatud 2026	Lasteaia õppekava

#### Strateegiline eesmärk nr.2.

##### 2. Pädev ja pühendunud õpetaja

2.1 Tallinna Lasteaed Kaseke personal on koolitatud, meeskonnatööd väärtustav ja arengule motiveeritud.

2.2 Pädev ja pühendunud õpetaja. Iga pedagoog arendab endas välja parima, lähtudes oma teadmistest ning tuginedes oma tugevustele, soovidele ning vajadustele.

2.3 Õpetaja oskab ja suudab rakendada kaasavat haridust.

Mõõdik	Algtase/aasta	Sihttase/aasta	Andmeallikas
Personali heaolu (õnne tunne) rahulolu-uuring	72,2% /2021	89% /2026	HARNO
Personali rahulolu enesetõhususega (kompetentsus) rahulolu-uuring	82,4% /2021	88% /2026	Tulemushindamise mõõdikud
Personali kvalifikatsiooni nõuetele vastavus.	87,5% /2021	100% /2026	ehis
Koolitustel osalevate õpetajate osakaal	100% /2021	100% /2026	ehis Linna töötaja portaal

### **Strateegiline eesmärk nr.3.**

#### **3.Kaasaegne ja õppijat toetav õpikeskkond**

3.1 Õpi- ja kasvukeskkonna jätkuv parendamine kaasaegseks ning last arendavaks.

3.2 Õpikeskkond on turvaline ning õppetegevus lähtub lasteaiia väärtustest.

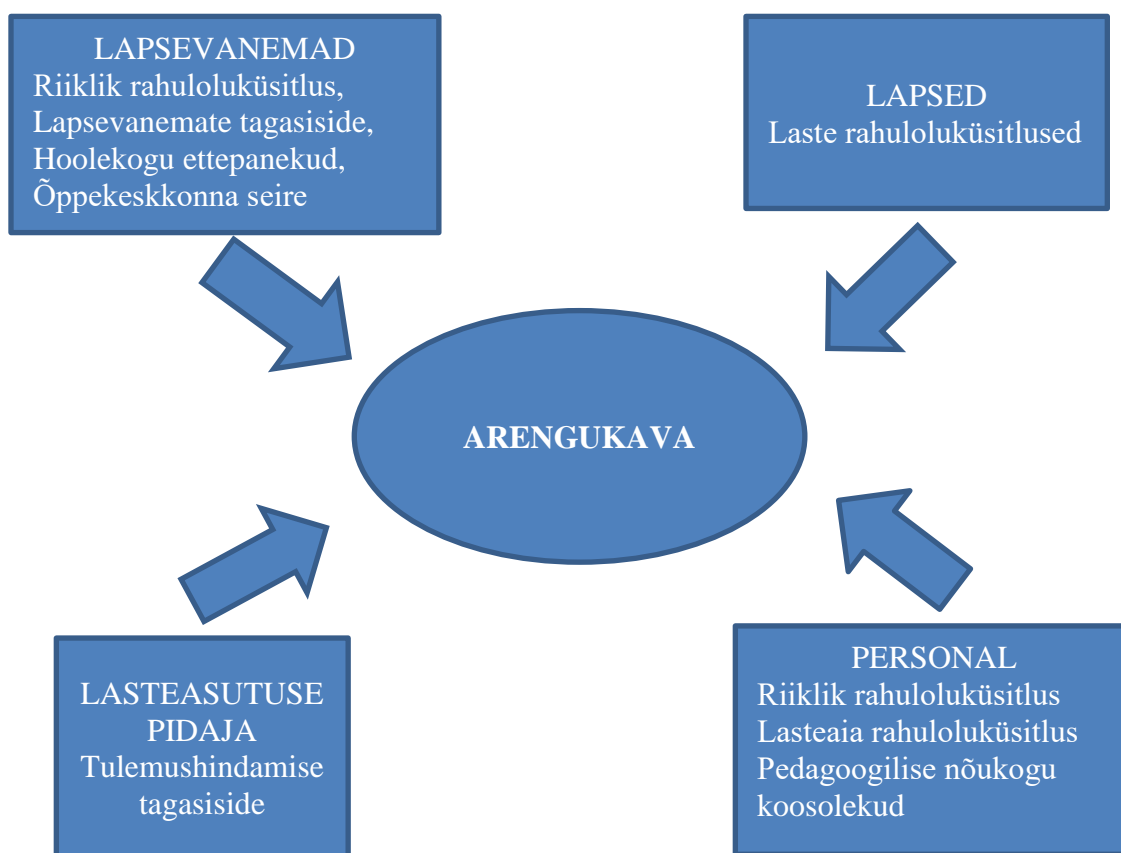
3.3 Programm „Kiusamisest vabaks“ meetodika on rakendunud kõikides rühmades.

Mõõdik	Algtase/aasta	Sihttase/aasta	Andmeallikas
Partnerlasteaedadega ja kogukonna koolidega kogemuste vahetamine, ühised koolitused.	30% 2021	60% 2026	Sisehindamine
Lapsevanema rahulolu-uuring lasteaiaga	80% / 2026	95% /2026	HARNO
Programm „Kiusamisest vabaks“ osalemine	40% /2026	100% / 2026	Lastekaitse Liit
Linna-aianduse projektist osavõtt	1/ 2021	2 /2026	Tallinna Keskkonna- ja Kommunaalamet

#### 4. VÕIMALIKUD RISKID EESMÄRKIDE SAAVUTAMISEL

Risk	Riski juhtimine
COVID viiruse või mõne muu ettenägematute olukordade tekkimine ning planeeritud tegevuste takistamine	Planeeritud tegevuste ümber ajatamine
Planeeritud parandustööde, renoveerimiste peatumine seoses eelarve puudumise või esitatud taotluste mitte rahuldamisega	Planeeritavate tööde ümber planeerimine, mahu vähendamine
Digitaristu uuendamine peatub vahendite puudumisel	Lasteaed uuendab digitaristut vastavalt oma eelarveliste vahendite võimalusele.
Kvalifikatsioonile vastava personali ebapiisavus	Paindliku tööajagraafiku võimaldamine
Majandamiskulude eelarve ressursi vähenemine õpikeskkonna parendamiseks	Investeeringutaotluste esitamine pidajale õpikeskkonna parendamiseks

#### 5. ARENGUKAVA KOOSTAMISE PROTSESS



## 6. ARENGUKAVA UUENDAMISE KORD

1. Haridusasutuse arengukava kinnitab Tallinna Haridusamet
2. Eelnevalt arengukava kooskõlastatakse pedagoogilise nõukogu, hoolekogu ja Nõmme linnaosa halduskoguga
3. Arengukava tegevuskava täitmise seire toimub üks kord aastas. Ülevaade antakse pedagoogilises nõukogus ja lasteaia hoolekogus. Vajadusel moodustatakse töörühm arengukava täiendamiseks või paranduste sisseviimiseks. Suuremate investeeringutega seotud otsuseid muudetakse Tallinna Haridusameti otsusega. Arengukava muudatused kinnitab direktor käskkirjaga.
4. Asutus esitab iga aasta 1. veebruariks arengukava täitmise aruande Tallinna Haridusameti juhatajale.
5. Arengukava uuendamine toimub kohaliku omavalitsuse poolt kehtestatud korras Tallinna Linnavalitsuse määruse 03.03.2021 nr 8 „Tallinna arengudokumentide koostamise, avalikustamise ja aruandluse kord“ § 27 alusel.



LISA 1

**TEGEVUSKAVA PERIOODIKS 2024 – 2026**

**1. Inspireeriv ja uuenduslik õppimine**

Eesmärgid:

- 1.1 Lapse arengu toetamisel ja hindamisel on arvestatud väärtuskasvatust.
- 1.2 Hariduslike erivajadustega laste areng on toetatud, sealjuures andekad lapsed. On loodud sobiv õpikeskkond ning kaasatud tugispetsialistid (psühholoog, eripedagoog, logopeed)
- 1.3 Projektõpe on rakendunud.
- 1.4 Digilahendused on lõimitud õppetegevustesse.

Jrk nr	Prioriteetsed tegevused	2024	2025	2026	Vastutaja
1.	<b>Laste arengu hindamine,</b> kasvumapp, erivajaduse märkamine ja toetamine	+	+	+	Õppejuht
2.	<b>Laste tunnustamissüsteemi</b> töögrupi loomine HEV laste tunnustamissüsteemi meetmete väljatöötamine Rakendamine, analüüs	+	+	+	Arendustöörühmad
3.	<b>Digilahenduste</b> lõimimine õppe- ja kasvatusprotsessi Õppekava arendustöö	+	+	+	Arendustöörühmad
4.	<b>Kiusamisest vaba lasteaed</b> Samm sammult projektikoolitus Vaikuseminutid rühmas	+	+	+	Arendustöörühmad
5.	<b>Projektõpe,</b> koolitused, õppekava arendustöö projektõppe sisseviimiseks õppekavasse	+	+	+	Arendustöörühm
6.	<b>Õpime õues-</b> ümbritseva looduskeskkonna rakendamine ainevaldkondadesse integreerimine- keskkonnaalased projektid, õuesõpe	+	+	+	Arendustöörühmad
7.	<b>Väärtuskasvatus läbi</b> keskkonnakasvatuse	+	+	+	Arendustöörühmad

## 2. Pädev ja pühendunud õpetaja

Eesmärgid:

2.1 Tallinna Lasteaed Kaseke personal on koolitatud, meeskonnatööd väärtustav ja arengule motiveeritud.

2.2 Pädev ja pühendunud õpetaja. Iga pedagoog arendab endas välja parima, lähtudes oma teadmistest ning tuginedes oma tugevustele, soovidele ning vajadustele.

2.3 Õpetaja oskab ja suudab rakendada kaasavat haridust.

Jrk nr	Prioriteetsed tegevused	2024	2025	2026	Vastutaja
1.	<b>Kaasajastatud motivatsioonisüsteem</b>	+	+	+	Direktor, õppejuht
2.	<b>Erinevad arendustöörühmad</b> Õppekava arendustöörühm Sisehindamise töörühm Tervisemeeskond Kriisimeeskond Keskonna töörühm Arenguloo töörühm	+	+	+	Direktor, õppejuht, arendustöörühmad
3.	<b>Töö ümberstruktureerimine, rotatsioon</b> Väärtuspõhine ühtsus - õpetaja ja abiõpetajate koostöö	+	+	+	Direktor, õppejuht
5.	<b>Pedagoogid on kaasatud erinevate aineseksioonide töös</b> Õpetajate valdkondlikud tugevused ning lähtuvalt sellest arendavad koolitused Paremate praktikate jagamine Õpetajate innustamine projektõppele üleminekuks	+	+	+	Õppejuht
6.	<b>Täiendkoolitused personalile</b> HEV lapsed lasteaias-märkamise, toetamine, koostöö tugigruppidega Tehnoloogiahariduse koolitused Projektõppe koolitused Keskonnakoolitused Teema-aasta koolitused Meeskonnakoolitused Multimeedia rakendamine õppetöös-koolitused Täiendkoolitused Tuletõrjekoolitused Kriisikoolitused	+	+	+	Direktor, õppejuht

### 3. Kaasaegne ja õppijat toetav õpikeskkond

Eesmärgid:

- 3.1 Õpi- ja kasvukeskkonna jätkuv parendamine kaasaegseks ning last arendavaks.  
3.2 Õpikeskkond on turvaline ning õppetegevus lähtub lasteaia väärtustest.  
3.3 Programm „Kiusamisest vabaks“ metoodika on rakendunud kõikides rühmades.

Jrk nr	Prioriteetsed tegevused	2024	2025	2026	Vastutaja
	<b>Kasekese maja</b>				
	Luminofoorvalgustite vahetus led valgustite vastu Turvaustele uksemagnetid	+			Majandusjuhataja
	Valesti paigaldatud lükanseinte demonteerimine	+			Majandusjuhataja
	Rühmade põrandakatete vahetus	+	+	+	Majandusjuhataja
	Uute lükanseinte paigaldus	+	+	+	Majandusjuhataja
	Õueõppevahendite uuendamine				Õppejuht
	Pikemate voodite soetamine	+	+	+	Majandusjuhataja
	Õppemetoodiliste vahendite uuendamine	+	+	+	Õppejuht
	Päikesejänkude rühma akende kiletamine soojust tagasipeegelduvate kiledega	+			Majandusjuhataja
	Raskustekkide soetamine HEV lastele	+	+	+	Majandusjuhataja
	Saali toolide soetamine		+	+	Majandusjuhataja
	<b>Külvi maja:</b>				
	Külvi hoone ja abihoonete amortisatsiooni tõkestamine	+	+	+	Direktor, majandusjuhataja, hoolekogu
	Köögipoolse sissekäigu trepi ehitus		+		Majandusjuhataja
	Õue atraktsioonide uuendamine, Seiklusraja korrashoid		+		Majandusjuhataja
	Vaimse turvalisuse õpikeskkonna loomine Programmi „Kiusamisest vabaks“ metoodika jätkuv rakendamine kõikides rühmades	+	+	+	Õppejuht

LISA 2

**ARENGUSTRATEEGIA KAART**

